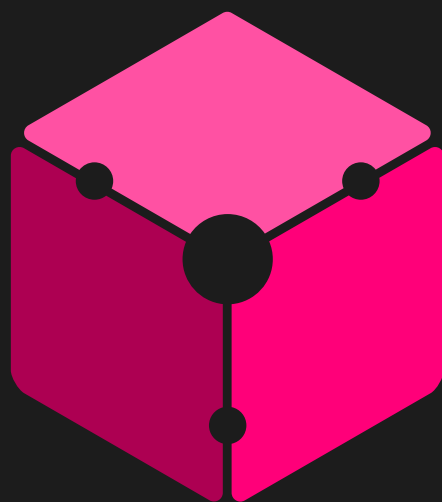




MBA EM

INOVAÇÃO ORIENTADA À INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E EXPERIÊNCIA DO USUÁRIO



EMENTA 2025

**Formação
completa para
o mercado de
trabalho
nacional e
internacional**

**O caminho
para uma
nova carreira**

**Pós - graduação
Reconhecida
pelo MEC com
370 horas!**

**Graduados e
não graduados
podem cursar**

Visão geral

O MBA em Inovação com Inteligência Artificial e UX Design foi desenvolvido por Leandro Rezende em parceria com a Toronto School of Management do Canadá, uma universidade referência em Big Data, com parceiros como Oracle e Tableau.

O objetivo do programa é capacitar você em um processo completo, para assumir os cargos mais valorizados no mercado de inovação — agora com um foco especial em IA como competência essencial para o futuro das organizações.

Diferentemente da grande maioria dos programas de pós-graduação disponíveis, o curso tem foco 100% prático, baseado nas demandas reais do mercado, e conta com professores convidados que são referências nacionais e internacionais em suas áreas de atuação.

O mercado nos mostra que não basta criar soluções fáceis de usar. Ele busca mais qualidade, mais performance — e a inclusão de Inteligência Artificial em soluções que resolvem problemas têm permitido que as pessoas tenham muito mais poder computacional em suas mãos para resolver problemas comuns com mais eficiência.

Você vai dominar as ferramentas mais avançadas de IA, mas, mais do que isso, vai aprender a criar suas próprias soluções, em vez de apenas consumir as tecnologias emergentes.

A proposta é que você se posicione como uma liderança em inovação, dominando as principais técnicas, processos e estratégias para construir produtos digitais centrados no usuário e impulsionados pelas tecnologias mais modernas da atualidade em Inteligência Artificial.

UMA FORMAÇÃO AO ALCANCE DE TODOS!

Tanto graduados quanto não graduados são bem-vindos ao MBA em Inovação com Inteligência Artificial e UX Design. Se você já possui uma graduação de nível superior, ao final do curso, receberá um diploma de pós reconhecido pelo MEC.

Se ainda não possui uma graduação, não tem problema. Você poderá ingressar no curso da mesma forma e ter acesso aos mesmos materiais e professores. A única diferença é que, no final, você receberá um certificado de Extensão Universitária, igualmente reconhecido pelo MEC.

Conteúdo Programático do MBA

Confira o
programa
completo

ÍNDICE

Módulo 1 - Operações em UX e AI

M01. Inteligência Artificial, UX Research e Product Discovery;

M02. Agentes de IA e Automação Estratégica;

M03. UX Research Avançado;

M04. MicroSaaS e Modelos de Negócios com IA;

M05. Ferramentas de IA para Designers e Pesquisadores;

M06. APIs de IA para Construção de Produtos Digitais;

Módulo 2 - Tático e Processos

M07. Estatística e Visualização de Dados (TSOM);

M08. Times de UX de Uma Pessoa Só;

M09. UX Design e Metodologias Ágeis;

M10. DesignOps e ContentOps;

M11. ResearchOps;

Módulo 3 - Estratégico

M12. Vieses Cognitivos;

M13. UI Estratégico, Usabilidade e Mente Humana;

M14. Governança e Contratações de TI;

M15. Inteligência Emocional;

M16. Liderança, Influência e Persuasão Corporativa

M01. Inteligência Artificial, UX Research e Product Discovery

Entenda como funciona o mundo das Inteligências Artificiais desde Machine Learning até RAG. Depois de entender o arsenal de tecnologias à sua disposição, você aprenderá como definir problemas, planejar descobertas e o que você pode investigar. Ganhará um entendimento sobre como selecionar as melhores técnicas e ferramentas de pesquisa.

Conteúdos das aulas ↓

Fundamentos em IA:

- A importância de Conectar Experiência do Usuário e Inteligência Artificial (AI)
- Inteligência Artificial
- Machine Learning - Aprendizado supervisionado e não supervisionado
- Deep Learning
- Large Language Models
- AI Generativa
- A Evolução da IA Generativa - Uma Jornada Histórica
- Entendendo os Large Language Models (LLM)
- Large Language Model 101

Tipos de Inteligência Artificial

- Narrow AI (IA Estreita/Fraca): definição, exemplos e limitações
- General AI (IA Geral): características e potencial
- Super AI (IA Superinteligente): conceito e implicações

- IA Generativa: definição e aplicações atuais

- Exemplos de IA em uso no cotidiano

- Integração entre diferentes sistemas de IA (Mashups)

- Automação de processos completos

- Integração entre máquinas e sistemas

- Hibridização entre IA e seres humanos

- Transferência de conhecimento entre sistemas

- Fatores que Impulsionaram o Avanço da IA

- Aplicações da IA em Diferentes Setores

- Vieses e preconceitos nos dados

- Questões éticas e morais

- Privacidade e segurança de dados

- Desemprego e transformação do mercado de trabalho

- Deepfakes e desinformação

- Uso malicioso da tecnologia

- Necessidade de regulamentação

- Diferenças culturais e morais na implementação da IA

- O Papel dos Pesquisadores e Profissionais

Fundamentos em RAG

- Impactos primários do Prompt Engineering

- Introdução ao RAG

- Entendendo a lógica do prompt dinâmico

- Entendendo o banco vetorial

- Re-rank

- Otimização de query e cérebro

- Otimizações no RAG avançado

- Motor de decisão (supervisor)

- Alucinação, RAG e finalização

Fundamentos de UX, UI, CX, Service Design e Inovação:

- Interfaces, Usabilidade e UI Design

- Experiências, Jornadas de usuários e UX Design

- Design, Inovação e Negócio

- Diferença entre Usuário, Cliente e Cliente do Cliente

- Design de Serviço

Problemas, Objetivos, Hipóteses e Entrevistas com Stakeholders:

- Contexto do problema e da solução

- Cenários de descoberta (features, produtos, regulações, etc)

- Estimativas de discovery

- Definição de problemas e objetivos

- Papéis na descoberta

- Guia de entrevistas com stakeholders

- Estudo de caso: Plano de Discovery

A pesquisa de experiência e a pessoa pesquisadora:

- Origens da pesquisa de UX
- Definições de pesquisa de UX
- Objetivos da pesquisa de UX
- Momentos e aplicações
- Etapas do processo de pesquisa de UX

Papéis em Pesquisa:

- Características da pessoa pesquisadora
- Outros papéis no projeto de pesquisa

Planos de Pesquisa:

- Estudo de caso: Plano de pesquisa

Tipos de pesquisas e exemplos práticos:

- Pesquisas quali e quanti
- Pesquisas comportamentais e atitudinais
- Fases de aplicação das pesquisas
- Tipos de pesquisas mais comuns
- Estudo de caso e exemplos práticos selecionados
- Pesquisas remotas ou presenciais

- Pesquisas moderadas e não moderadas
- As quatro principais etapas da pesquisa
- Projetos, Produtos e Funcionalidades
- HMW, Hipóteses e ROI

Product Discovery:

- O que é Product Discovery
- Dual-Track Agile Development
- 2 tipos de Product Discovery
- Participantes e atuações no Product Discovery
- Matriz Incerteza x Impacto

Vieses Cognitivos em pesquisas:

- Como funciona a mente humana
- O que é um viés cognitivo
- 10 vieses mais comuns em pesquisas

Jobs to be done:

- Definições
- Complexidade funcional, social e emocional
- Ferramentas
- JTBD em pesquisas quali e quanti

M02. Agentes de IA e Automação Estratégica

Conteúdos das aulas ↓

Introdução - Experiência com Agentes do Professor

Por que esse "hype" com Agentes de IA?

Agentes de IA 101 e Use Cases reais

Como implementar na organização

Framework para implementar Agentes de IA

Modelo de maturidade das empresas (Gartner)

Plataforma para criar agentes e Overview das configurações

Exemplos básicos

- Job description e Onboarding na Empresa
- Tratando o dado de um website
- Tratando o dado de um arquivo
- Participantes e atuações no Product Discovery
- Matriz Incerteza x Impacto

Exemplos Intermediários

- Definindo o processo do Agente
- Agente seguindo um processo + Agendando reunião

Exemplos Avançados

- Overview sobre API
- Inserindo dados em uma planilha
- Coletando dados de um Google Sheets

M03. UX Research Avançado

Pesquisas Remotas: Como planejar, conduzir e analisar estudos remotos. Veremos técnicas, ferramentas, recrutamentos e as melhores práticas a serem seguidas.

Testes de Usabilidade: Como recrutar, scripts para realização de testes, ferramentas, teste piloto, anatomia de relatórios, anatomia de tarefas, guia de facilitação, preparação de observadores, compartilhamento de aprendizados, estudo assíncrono e síncrono, moderado e não moderado, vieses, análise de severidade dos erros e sumários executivos.

Entrevistas com Usuários: Quando entrevistar, tipos de entrevistas (estruturada, semi estruturada, não estruturada, pessoais e remotas), como criar perguntas de pesquisas, dicas de recrutamento, guia de entrevistas, como evitar vieses, como conduzir, construção de empatia, colas verbais e não verbais, como selecionar os principais insights, analisar e organizar os aprendizados.

Conteúdos das aulas ↓

Pesquisa secundária:

- Fontes dados (dados desagregados, agregados, revisão bibliográfica, dados individuais, categorizados e interpretados)
- Expansão do conhecimento vs Viés de distanciamento da realidade do negócio
- Vantagens e Desvantagens do Método
- Processo do planejamento à execução (objetivo, busca, coleta, classificação e síntese, análise, documentação e construção de resultados)

Questionários / Survey:

- Objetivo e Planejamento
- Perguntas de pesquisa e perguntas de questionário
- Amostra probabilística, não-probabilística e População

- Erros e boas práticas

- Leis e normas

- Ferramentas

- Polvo Survey e Diagrama de Erro Total de Survey

- Recrutamento (esforço, recompensa e confiança)

- Limpeza de dados

- Análise das respostas

- Apresentação dos resultados

Testes de Usabilidade:

- Tipos de Perguntas de Pesquisa respondidas por Testes de Usabilidade

- Tipos de interfaces que podem ser testadas

- Tarefas de teste de usabilidade

- Definição de objetivos e priorização de perguntas de pesquisa

- Seleção de participantes

- Operações de teste e plano de teste de usabilidade

- Anatomia de tarefas

- Tipos de perguntas pós-tarefa

- Como priorizar e ordenar tarefas

- Questionários pós-tarefa e pós-teste

- Estrutura de roteiro de teste

- Posturas de moderador e observador

- Análise de teste de usabilidade
- Como entregar um relatório de teste de usabilidade

Pesquisas Contextuais:

- Pesquisa contextual e inspiração na etnografia
- Criação de conexão (Rapport, Alteridade, Mestre x Aprendiz)
- Necessidades articuladas e não articuladas
- Melhores momentos para utilizar pesquisa contextual
- Delimitação de problema e criação de hipóteses
- Boas práticas e Matriz CSD
- Shadowing
- Framework AEIOU
- Framework 5 Humans Factors
- Entrevista contextual

Entrevista em Profundidade:

- Quando fazer entrevistas?
- Tipos de entrevista
- Entrevista remota x presencial
- Estrutura do roteiro
- Tipos de pergunta
- Como elaborar perguntas

- Perguntas a evitar

- Entrevista piloto

- Dicas de condução

Pesquisas Longitudinais e Estudo Diário:

- Pesquisa transversal, longitudinal, estática e temporal

- Tipos de amostragem, coorte, painel e tendência

- Impacto de dados em marcas e produtos, fatores de mudança e métricas

- Hábitos, engajamento, jornadas, interseção entre canais

- Momentos de pesquisa longitudinal

- Big data e estudos longitudinais

- Prós e contra (tempo, custo, sincronia com entregas)

- Combinação de métodos (diários, entrevistas e testes)

- Estimativas e modelos de tabulação

- Impacto do estudo e expectativas de stakeholders

- Recrutamento e engajamento (confiabilidade, articulação, incentivos, contato sem vieses)

- Fatiamento de entregas e sincronia com backlog

Pesquisas em Games:

- O que é um jogo, magic circle, game design e game loops

- Mercado de jogos e papéis

- UX, Jogos e Heurísticas

- Game User Research

- Avaliação de maturidade

- Recrutamento

- Laboratórios de Game User Research e Métodos de Pesquisa

Seleção de Participantes, Análise, Relatórios:

- Perfilamento, definição e priorização de características, perfis a evitar

- Formas de encontrar o participante e Quantos participantes recrutar

- Bonificação de participantes

- Insight, Debriefing, Documentação, Padrões, Códigos

- Mapa de afinidades, Softwares para análise

- Formas de colaboração na análise e Ferramentas de análise (e entrega)

- O que evitar

M04. MicroSaaS e Modelos de Negócios com IA

Conteúdos das aulas ↓

O que é um SaaS e o que são MicroSaaS

Principais componentes de um MicroSaaS - Da Landing Page às Assinaturas

Principais tecnologias para construção de MicroSaaS

Exemplos Práticos de Construção de MicroSaaS

M05. Ferramentas de IA para Designers e Pesquisadores

Conteúdos das aulas ↓

IA na Jornada de Trabalho do Designer

Prompt Engineering Avançado

IAs para Conteúdo

IAs para Pesquisa

IAs para UI Design

IAs para Produtividade

M06. APIs de IA para Construção de Produtos Digitais

Conteúdos das aulas ↓

Os Building Blocks de uma solução de IA

Principais LLMs disponíveis

Principais APIs Disponíveis

Exemplo Prático: Open AI

Exemplo Prático: Anthropic

Exemplo Prático: Gemini

Exemplo Prático: Clone de imagem

Exemplo Prático: Clone de video

Exemplo Prático: Clone de voz

M07. Estatística e Visualização de Dados

Toronto School of Management

Entender conceitos básicos de matemática para dar a base para aprofundar em estudos de IA e Significância Estatística em Pesquisas de UX.

Permitir organizar os dados de pesquisa de forma a facilitar a interpretação, compreensão e a tomada de decisão consciente e segura.

Conteúdos das aulas ↓

Média, moda, mediana e variância:

- Classificação de dados e variáveis
- Variáveis quantitativas (ou numéricas)
- Variáveis qualitativas (ou categóricas)
- Tratando e representando variáveis qualitativas
- Sumarizando variáveis quantitativas
- Medidas de tendência central (média, moda, mediana)
- Forma das distribuições
- Medidas de variabilidade (variância S^2 , desvio padrão S , coeficiente de Variação Y)

Amostras probabilísticas e não probabilísticas e Intervalo de confiança e Margem de erro:

- Amostras probabilísticas
- Amostras não-probabilísticas
- Cálculo amostral e parâmetros de amostras probabilísticas

Projetos de pesquisas quantitativo:

- Estrutura conceitual em projetos quantitativos de pesquisa

- Projetos quantitativos

- Causalidade

- Correlação

- Desenho de estudos com causalidade e correlação

- Características e cuidados com correlações

- Métricas

- Escalas

- Percepção

- Natureza e unidade

- Problemas

- Indicadores

- Conceito

- Propriedades

- Indicadores de experiência do usuário

Intro a Data Visualization

- Big data vs DataViz

- Storytelling com DataViz

- Ferramentas de DataViz

- Visual Literacy: propósitos operacionais e analíticos

- Ferramentas Manual, Aided e Local vs Nuvem

- Ferramentas Programáticas

- Processo, Componentes e Efeito da Estética em DataViz

- Elementos de Representação Visual

- Tipos de Gráficos

- Design Principles para DataViz

- Apresentando Dados de forma Efetiva e Erros comuns

- Quiz para testar seu aprendizado (opcional)

- Overview da ferramenta Tableau

- Laboratório de Tableau 1

- Laboratório de Tableau 2

- Tableau vs QlikSense

M08. Times de UX de uma pessoa só

Comunicação, processos flexíveis, entendimento de problemas, priorização, testes, proteção de tempo, recusa e aprovação de projetos e estruturação de times.

Conteúdos das aulas ↓

A realidade de times com apenas um designer:

- Maturidade das empresas no Brasil
- O que significa ser um Time de Um UX Só
- Problemas comuns e posturas para evitá-los

Como construir confiança nos primeiros 90 dias:

- Como melhorar sua primeira impressão
- Erros comuns de Juniors
- Erros comuns de Seniors
- Como atuar nos primeiros 90 dias

Checklist do primeiro mês de trabalho como UX:

- Fontes de conhecimento para acelerar aprendizado
- Como construir relacionamento para ter apoio no futuro

Como se comunicar fora da curva e reduzir microgerenciamento:

- Por que a comunicação é o principal problema da maioria das equipes
- Como gerenciar expectativas

- Estratégias para não bater de frente e criar resistências
- Estratégias para jogar luz nas conquistas e compartilhar insights
- Como ganhar a atenção de diferentes tipos de públicos
- Como lidar com feedback e design critique
- Como buscar aliados e usá-los para se comunicarem por você
- Como quebrar objeções em relação a UX e UX Research

Processos colaborativos, mesmo sendo um só:

- O que fazer quando começar em um projeto e zero processo definido
- Identificando objetivos de negócios
- Identificando necessidades dos usuários ainda sem patrocínio
- Avaliando a experiência com heurísticas e pesquisas secundárias
- Critérios de priorização e negociação para baixa maturidade
- Técnicas de prototipação
- Testes fáceis de realizar e de baixo investimento

Protegendo seu tempo:

- Como usar um timebox
- Como dizer não
- Importância dos templates
- Delegando e buscando aliados
- Registros que ajudam nas negociações

M09. UX Design e Metodologias Ágeis

Como encaixar o processo de design em metodologias ágeis. Falaremos também sobre métricas de negócio e outros assuntos relacionados à construção de produtos digitais.

Conteúdos das aulas ↓

Do modelo Cascata ao Manifesto Ágil:

- Propósito
- Método Cascata
- Manifesto Ágil

Lean UX - Mudando de Entregáveis para Resultados:

- O processo de design
- Lean UX
- Dual Track Agile
- Triple Track Agile

O Scrum e Design:

- Scrum
- Scrum Team
- Scrum Events
- Scrum Artifacts

Técnicas de design nas diferentes fases do Scrum:

- O papel do designer

M10. DesignOps e ContentOps

Responsabilidade e funções de um time de design, dimensionamento correto de equipes, ferramentas para criação de fluxo de trabalho, padronização e qualidade de entregas, medição das ações de design, patrocínio interno e relacionamento com os demais departamentos.

Conteúdos das aulas ↓

DesignOps: O que é e para o que serve saber disso?

- O que são Operações de Design?
- Quais as principais vantagens das operações de design?
- Cultura DesignOps

DesignOps: Como nós colaboramos juntos?

- Como nos organizamos?
- Como colaboramos?
- Como nos humanizamos?

DesignOps: Como nós entregamos nosso trabalho?

- Como padronizamos nosso trabalho?
- Como harmonizamos nosso trabalho?
- Como priorizamos nossos planos?

DesignOps: Como nosso trabalho traz impacto?

- Como medimos nosso trabalho?

- Como socializamos nosso trabalho?
- Como possibilitamos nosso trabalho?

Content Ops: UX Writing, estratégia de conteúdo e os pilares de Content Ops e Tipos de redação, UX Writing, conteúdo e os pilares de Content Ops:

- Tipos de redação nas empresas
- “O meio é a mensagem” (McLuhan)
- UX Writing x Content Ops
- 4 pilares de Content Ops

Colaborando, registrando e medindo: processos e métricas de Content Ops:

- Pilares de Content Ops
- Processos
- Métricas do time
- Métricas do produto

Quem somos e onde trabalhamos: pessoas e ferramentas em Content Ops:

- Pilares de Content Ops
- Pessoas
- Ferramentas externas
- Ferramentas internas

M11. ResearchOps

Como criar uma estrutura de pesquisa, planejar pesquisas combinadas com os objetivos do negócio, quais são as funções e responsabilidades em times de pesquisa.

Conteúdos das aulas ↓

Quem deve fazer as pesquisas e o que é ResearchOps:

- Todo mundo faz pesquisa
- Por trás do pesquisar existem muitas ações
- As pessoas que cuidam dessas ações são chave nas organizações
- Você pode atuar da mesma maneira e ser Pro em Research
- Organizações que já entenderam essa importância
- É preciso um sistema e uma operação eficiente para equipes eficazes
- Você pode se diferenciar sendo um profissional de Ops
- Muitas áreas têm Ops
- ResearchOps é a "orquestração e otimização de pessoas, processos e habilidades para ampliar o valor e o impacto da pesquisa em escala"
- Pilares de ResearchOps
- As empresas querem profissionais com visão sistêmica e você não vai querer ficar para trás

Como surgiu o ResearchOps:

- Surgimento e história de ResearchOps
- Pode ter ResearchOps em qualquer organização

- Nós fazemos ResearchOps em nossas vidas
- É preciso ter em mente: escala e sustentabilidade
- Tornar fácil e simples o trabalho é a chave para sermos vistos como peças fundamentais
- Trabalhar com ResearchOps é trabalhar de olho na estratégia
- Você não quer ser só mais um(a)
- Você pode ser a pessoa que move, muda, implementa com colaboração

Pilares do ResearchOps e os problemas mais comuns que você precisa se atentar:

- Do Zoom Out para o Zoom In
- Pilares de ResearchOps
- Bingo: problemas em cada um dos pilares
- Impacto e Estratégia não são um pilar, mas precisam funcionar bem
- Começar a atuar com ResearchOps: mostrar valor para ganhar valorização ou ocupar posição de liderança
- Não existe "receita de bolo"
- Não existe "receita de bolo"

Estrutura de Times de Pesquisa- Diferentes tipos de times de pesquisa:

- Pesquisa não está só em UX Design ou Produto
- Estruturas de times de pesquisa: centralizado, descentralizado e híbrido
- Modos de operação de times de pesquisa: reativo e propositivo
- O jogo pode mudar de acordo com a empresa e os contextos
- Tarefa: onde você se encontra ou quer se encontrar no meio dessas estruturas ou modelos?

Cargos técnicos, gerenciais e habilidades em ResearchOps:

- Cargos e títulos de ResearchOps
- Poucos de nós nos consideramos UX Researchers com foco em Ops, mas todos somos ou podemos se
- Entender UX Research é um diferencial, mas não é obrigatório
- Os cenários reais
- Matriz: Gerencial x Técnico / Generalista x Especialista
- Lista de habilidades e atitudes
- Foco em liderança e foco administrativo
- Meu caminho até ResearchOps
- Autoavaliação em habilidades e atitudes em ResearchOps

Gestão de participantes:

- Pesquisar é complexo e gerenciar participantes não seria diferente
- Seleção das pessoas
- Agendamentos e logística
- Gerenciamento de ferramentas
- Gerenciamento de painéis internos
- Recompensas e bonificações
- Proteção de dados e segurança
- Garantia da diversidade
- Relacionamento
- O Guia de Recrutamento é super importante para escalar

Governança de dados de pesquisa:

- Dados estão em todos os lugares
- Tratar dados é tratar de pessoas
- A governança de dados está em todas as fases da pesquisa
- Os 8 elementos-chave e 4 elementos extras da governança de dados
- Nem sempre vamos precisar de todos os dados para tudo
- Ferramentas que automatizam o processo de anonimização
- Checklist para criar seu termo de consentimento
- Importância de processo de manutenção e exclusão de dados
- O que costura tudo é a ética em pesquisa
- Código ICC/ESOMAR de Conduta em Pesquisa de Mercado e Pesquisa Social

Gestão do Conhecimento:

- Gestão do conhecimento é chave para Pesquisa
- Norma ISO e SBGC
- Tácito, Implícito e Explícito
- Os 7 elementos-chave e 2 elementos extras
- Gerenciamento de projetos desde o início é importante
- Storytelling é como decolar um foguete e voltar
- Repositório precisa ser pesquisável, intuitivo, portátil e alinhado com a cultura
- Existem muitas formas de disseminar conhecimento
- Cultura de gestão de conhecimento

Desenvolvimento de competências e habilidades:

- É preciso criar um ambiente de desenvolvimento profissional
- Os 6 elementos-chave e 2 elementos extras
- Guias e Templates deixam nosso trabalho mais fácil e democratizado
- Precisamos deixar os treinamentos mais interessantes
- Não podemos assumir que a pessoa já chega sabendo tudo
- Criar uma "Wiki" é estratégico
- Sessões de "Critique" auxiliam muito na progressão de carreira
- Você é dono da sua carreira

Ferramentas e infraestrutura:

- As ferramentas estão em todo o processo de pesquisa
- Os 8 elementos-chave
- É preciso estar atento a ferramentas digitais, mas também a infraestrutura física
- Existe uma infinidade de ferramentas
- A logística é fator fundamental para pesquisas presenciais
- Precisamos ter controle das ferramentas e permissões
- Para adquirir uma nova ferramenta, precisamos mostrar valor e impacto esperado

Defesa e difusão da pesquisa:

- Antes de pensar sobre como defender pesquisa, precisamos criar alinhamentos

- Missão de Pesquisa
- Visão, valores e Team Model Canvas
- Apresentações
- Laboratórios e espaços de pesquisa
- Gestão à vista
- Análises colaborativas
- Estudos de Caso
- Mensuração de Impacto

Ritos e cerimônias de equipes de Pesquisa:

- O que são ritos e cerimônias
- Para que são necessários ritos e cerimônias
- São dependentes do modelo de estrutura de trabalho adotado
- Lista de possíveis ritos e cerimônias
- Ações importantes
- Uma boa reunião é a que usamos para discutir e que gera encaminhamentos
- Diferença entre reunião e workshop
- Precisamos confiar em nossas equipes
- Precisamos estudar sobre comunicação

Maturidade de equipes de pesquisa:

- Maturidade vem com bagagem e repertório

- Podemos ter vários desafios, independente do nível

- Fatores para maturidade de pesquisa

- Os 6 níveis de maturidade em pesquisa

- A maturidade da organização pode ser diferente da maturidade de pesquisa

- Entendendo o nível em que nos encontramos hoje proporciona movimento

Democratização da pesquisa de experiência:

- Democracia e democratização

- Insights, Ofício e Cultura: lado A e lado B

- Precisamos encontrar um espaço entre autonomia e controle

- Entregar uma pesquisa não é suficiente

- Criação de cultura de democratização de pesquisa não é um processo instantâneo

Mensuração de impacto e estratégia de pesquisa:

- ROI como combinação entre Tempo, Produtividade e Dinheiro (TDP das métricas)

- Métricas estratégicas e táticas em Pesquisa

- Métricas da organização

- Métricas táticas e operacionais em ResearchOps

- Possibilidades de mensuração em ReOps

- Exemplos de práticas

- Roadmap de pesquisa

- Backlog de pesquisa

M12. Vieses Cognitivos

Como utilizar a economia comportamental para impulsionar as vendas dos seus produtos.

Conteúdos das aulas ↓

Introdução, como montei esse curso:

- Bem-vindo enviesados
- Quem é Richard Jesus
- O que vou aprender no curso
- Com grandes poderes...
- Como montei esse curso, usando vieses...
- Validação social
- Teoria do Pico-Fim
- Storytelling
- Efeito Bloqueio

Somos enviesados, porque pensar é difícil:

- A linha do tempo do design comportamental
- Muitos nomes, mesmas fontes
- Nossa mente, produto da evolução
- Três conceitos fundamentais da teoria comportamental
- Gestalt, nielsen e vieses

Teoria comportamental:

- Melhorando vidas
- Três conceitos fundamentais
- Removendo barreiras
- Amplificando benefícios

Quatro problemas, quatro pilares:

- Muita informação
- Ambiguidade
- Velocidade
- Memória

Vieses na Pesquisa:

- Perguntas enviesadas
- Viés do Desejo Social
- Reduzindo o viés em entrevistas
- Redução dos vieses em pesquisa

Informação:

- Viés da Disponibilidade
- Viés da Confirmação
- Efeito Ancoragem
- Efeito Mera Exposição

- Efeito Enquadramento
- Viés da Escolha Limitada
- Efeito Contraste
- Viés de Apoio a Escolha

Ambiguidade:

- Prova social
- Maldição do Conhecimento
- Viés do Sobrevivente
- Viés da Autoridade
- Falácia da Mão Quente
- Viés da História
- Atalho Metafórico
- Efeito Padrão

Tempo:

- Efeito Hawthorne
- Efeito IKEA
- Aversão ao risco
- Viés de Reatância
- Viés de Escassez

Memória:

- Efeito Posição Serial
- Efeito Zeigarnik
- Efeito Bloqueio
- Viés da Curiosidade
- Regra do Pico Fim

Dissecando grandes produtos:

- Amazon
- Booking.com
- Netflix

Framework de experimento:

- Identificando comportamentos na jornada do usuário
- Reduzindo Barreiras
- Amplificando benefícios

M13. UI Estratégico, Usabilidade e Mente Humana

Design Emocional e Persuasivo: Como construir confiança, influenciar, despertar emoções viscerais, comportamentais e reflexivas com seus produtos, facilitando a tomada de decisão.

Heurísticas e Boas Práticas: Heurísticas de Nielsen, checklists de usabilidade, avaliação de usabilidade e outros pontos de atenção ao criar interfaces.

UI Design Estratégico: Como criar produtos visualmente agradáveis: tipografia, grids, cores, hierarquia visual e boas práticas para a criação de elementos como botões e formulários.

Conteúdos das aulas ↓

Usabilidade e a Mente Humana:

- Percepção Visual e Gestalt
- Atenção, Memória, Familiaridade e Aesthetic Usability Effect
- Heurísticas de Nielsen

As leis de UX:

- Trends Padrões emergentes e motivadores humanos
- Cores - Princípios
- Cores - Teoria e Acessibilidade
- Cores - Aplicações em produtos e guias de estilos
- Cores - Configurando o Design System no Figma
- Tipografia - Princípios
- Tipografia - Aplicações em produtos

- Tipografia - Configurando o Design System no Figma

- Botões - Princípios

- Botões - Configurando o Design System no Figma

- Formulários - Princípios

- Formulários- Aplicações em Produtos

- Formulários - Configurando o Design System no Figma

- Plugin Starprops para documentação de styleguide e nova ferramenta de Widget do Figma

Repertório de Telas, Componentes e Design Systems:

- Componente - Elementos de Controle

- Componente - Barra de Controle

- Componente - Imagens

- Componente - Overlays

- Componente - Itens de Visualização

- Aumentando o repertório com tipos de telas

- Telas - Celebração

- Telas - padrões de dados

- Telas - Página de Conteúdo

- Telas - Página de redes sociais

- Telas - Comunicação

- Telas - Ações Comuns

- Telas - E-Commerce

- Telas - Onboarding

- Telas - Outros padrões Úteis

- Aumentando Repertório com Design Systems

- Material Design 3? 4? 5? Prepare-se para a evolução

Wireframes:

- Fundamentos de nível de fidelidade

- Referências para wireframes

- Wireframes de Vieses com Richard Jesus - UX Manager Pipedrive Estônia

Processo de Design com clientes:

- Do contrato ao Handoff

- Vaga de UI Design. Como se preparar para um desafio real

- Introdução ao desafio

- Dicas para revisão final

- Apresentações para o cliente

M14. Governança e Contratações de TI

Quando e como contratar para garantir uma boa relação custo x eficiência.

M15. Inteligência Emocional

Como desenvolver habilidades comportamentais para: lidar com o "não", buscar o "sim" da pessoa certa, lidar com palpites de executivos de forma estratégica, saber filtrar e manter o engajamento, auto responsabilidade e aprender a fazer marketing do seu próprio trabalho com confiança.

M16. Liderança, Influência e Persuasão Corporativa

Como liderar times criando alinhamento, conexão, envolvimento, empatia e uma comunicação eficaz.

Bônus Exclusivos

**Todos os alunos
terão acesso
aos seguintes
bônus:**



BÔNUS 1

Posicionamento na Carreira

Como usar os conhecimentos do MBA para chegar no seu nível de carreira desejado - LinkedIn, portfólio, entrevistas.

CONTEÚDO:

- Contratos Freela e pequenos estúdios
- Currículo,
- LinkedIn,
- Entrevistas,
- Entrevistas no Exterior
- Primeiros 100 dias após ser contratado



BÔNUS 2

Tecnologias Modernas

Atualização com interfaces que estão se tornando cada vez mais comuns além dos celulares e preparação para o futuro.

CONTEÚDO:

- Interfaces de Voz,
- Wearables,
- Realidade Aumentada,
- Realidade Virtual
- Metaverso



BÔNUS 3

Acesso ao UX Unicórnio

E se você ainda não entende nada sobre esse universo, fique tranquilo! Um dos cursos mais completos do mercado sobre experiência do usuário e uma excelente porta de entrada para quem deseja atuar com inovação. O valor do UX Unicórnio é de aproximadamente R\$4.000, mas ao se matricular no MBA, você receberá o acesso totalmente gratuito.



A EXPERIÊNCIA POR TRÁS DO MBA

Leandro Rezende

Leandro Rezende é Senior UX e professor de UX Design de mais de 60 mil alunos espalhados por 60 países.

Além de professor, Leandro lidera a frente de Research de uma grande empresa do Vale do Silício no Canadá, país onde reside. Leandro se especializou em User Research, em uma das instituições de maior referência em pesquisas com usuários do mundo: a Norman Nielsen Group.

Desde então são mais de 20 certificações internacionais em design e tecnologia, se tornando um dos 5 profissionais listados no Brasil como UX Master pela Nielsen Norman Group.

**Garanta a sua vaga no MBA
em Inovação orientada a
Inteligência Artificial e
Experiência do Usuário**

**Clique no botão
abaixo e faça
agora a sua
inscrição!**

QUERO ME INSCREVER AGORA